



Kellelt:	Eesti Linnade ja Valdade Liidu tegevjuhtkond
Kellele:	Eesti Linnade ja Valdade Liidu juhatusele
Kuupäev:	28.02.2025
Koostas:	Piret Zahkna, analüütik
Teema:	ELVL büroo 2025. aasta tööplaani

Kokkuvõte/Põhisõnumid:

- ❖ Tööplaani fookus on kolmel tegevusel: võrgustikutöö, protsesside tõhustamine ja kommunikatsioon
- ❖ Eesmärgiks on:
 - Paremini mõista liikmete vajadusi ja ootusi, toetada tõhusamat lobitööd ning kujundada kooskõlastatud ettepanekuid.
 - Parandada organisatsiooni töökorraldust ja tõhusust, seista KOVide õiguste eest ning luua usaldusväärset ja mõju oma tegevuste kaudu.
 - Tõsta ELVL mainet meedias, kaasata nõunikke arvamused lugude kujundamisse ning luua KOV eestkõnelejad võrgustik.
- ❖ Tööplaaniga seotud IT arendused valmivad eeldatavasti märtsi lõpuks.

Taust:

OÜ Geomedia 2022. aasta ELVL võimekuse analüüsis tuvastati, et juhatus ja büroo juhtkond ei ole ühiselt kokku leppinud prioriteete ja konkreetseid ülesandeid, nii keskpikaks perioodiks kui ka igaks aastaks. Selle probleemi lahendamiseks tehti ettepanek, et juhatuse perioodiks ja igaks tegevusaastaks lepitakse kokku 3-5 selget tegevusprioriteeti. See tagab, et büroo juhtkond ja töötajad saavad selged eesmärgid ning koostavad nende alusel aastase tööplaani. Eesmärkide täitmist tuleks hinnata regulaarselt, vähemalt kord aastas majandusaasta aruande kinnitamisel.

Arvestades antud analüüsi muid tähelepanekuid, on aastase tööplaani raames võetud 3 olulist suunda:

- 1) **Võrgustikutöö** - Selle eesmärk on paremini mõista liikmete vajadusi ja ootusi, mis omakorda toetab tõhusamat lobitööd. Geomedia analüüs (2022) tõi esile, et liikmed ootavad kõige enam oma huvide esindamist. Liikmete ettepanek on suurendada ELVL büroo teadmisi kohalike omavalitsuste tegelikest vajadustest, mida ootab 56% liikmetest. Samasugune ootus kajastub ka 2025. aasta analüüsis, siin osaline väljavõte: „ELVL peab muutuma strateegiliseks eestvedajaks. ELVL peaks võtma julgemalt positsioone – omades KOVide mandaati kujundada nende seisukohad, pidades selleks KOVide debatte, et tulla välja kooskõlastatud ettepanekutega./.../ Otsida ja pakkuda alternatiive kuidas saab.“ Seda kõike aitab toetada tihe võrgustikutöö.
- 2) **Protsesside tõhustamine** - Selle eesmärk on parandada organisatsiooni töökorraldust ja tõhusust. Geomedia analüüs (2022) tõi esile, et liikmed ootavad sisulist tööd ja tõhusamat protsesside juhtimist. Liikmed on organisatsioonis peamiselt selleks, et

keegi seisaks kohalike omavalitsuste (KOV) õiguste eest ja oleks nende eestkõneleja. Ootus on, et tehtaks sisulist tööd. Liikmete ettepanek on tõhustada ELVL tööruhmade tööd riigieelarve läbirääkimistel, mida ootab 62% liikmetest (2025.a 67%-i). Väljavõte OÜ Geomedia 2025.a koostatud aruandest „Usaldusväärsust saab luua läbipaistvate protsesside kaudu liidu sees“. Et olla parem partner omavalitsustele ja mõjurühmadele, korraldatakse büroo protsesse.

- 3) **Meediakajastused** – Geomedia 2022. aasta analüüsis toodi välja, et ELVL ei paista meedias silma ja selle maine on pigem madal. Samuti ei kaasata liikmeid arvamuskajastuste kujundamisse. Liikmete ettepanek on tõhustada ELVL kommunikatsiooni avalikkusega suhtlemisel, mida ootab 33% liikmetest. 2025. aasta analüüsis täheldati varasema perioodiga võrreldes positiivset arengut, kuid soovitati kujundada KOV eestkõnelejate võrgustik, kuhu kuuluvad poliitikud ja spetsialistid. Sellest lähtuvalt on ELVL võtnud eesmärgiks tõsta esile nõunike teadmised ja kogemused valdkonna teemadel.

Sisu:

Tööplaan on üles ehitatud protsesside põhisel, mis uue strateegia perioodil seotakse ka strateegiliste eesmärkidega. 2025. aastal on plaanitud tegevusi 112, millest 60 (54%) puudutab ELVL põhiprotsesse, 47 (42%) juhtimisprotsesse ning 5 tugiprotsesse.

Reasildid	Ülesannete arv
Juhtimisprotsess	47
Kommunikatsioon	24
Kvaliteedijuhtimise korraldamine	12
Personalipoliitika kujundamine	9
Strateegiline planeerimine	2
Põhiprotsess	60
IKT valdkonna koordineerimine	9
Keskkonnavaldkonna koordineerimine	6
Kompetentsi- ja võrgustikutugi	30
KOV personalivaldkonna koordineerimine	7
Lõimumisvaldkonna koordineerimine	1
Partnersuhete loomine ja hoidmine	7
Tugiprotsess	5
Andmeanalüütika	2
Dokumendihaldus	1
Info- ja kommunikatsiooni valdkonna arendamine ja korraldamine	1
Töökeskkonna tagamine	1
Üldkokkuvõte	112

Juhtimisprotsess sisaldab kahte 2025. aasta põhifookust. Esimene fookus on kommunikatsioon, kus valdkonna spetsialistide meediakajastused on esmatähtsad. Igalt nõunikult oodatakse sel aastal vähemalt kahte kajastust, olgu selleks arvamuskajastus, artikkel, intervjuu, avalik ettekanne, raadio- või teleesinemine. Teine fookus on kvaliteedijuhtimise korraldamine, kus keskendutakse kahele põhiprotsessi parandamisele: eelnõude menetlemine ning RE ja RES läbirääkimised. Lisaks pööratakse tähelepanu koosolekute korraldamisele ja hangete läbiviimise teemadele.

Põhiprotsessides on fookus partnersuhetel, olgu selleks valdkonna võrgustikutöö (välja arvatud RE ja RES läbirääkimiste töörühmad) või muud partnerlussuhted liikmete ja teiste organisatsioonidega. Siin keskendutakse tugevalt võrgustikutööle, kus igalt nõunikult oodatakse nelja kohtumist oma liikmetega, olgu need seminarid, koolitused või muud arutelud. Kaks neist kohtumistest peaksid toimuma füüsiliselt, et luua parem kontakt ja usalduslikud suhted.

IT arendused tööplaani vaates

Tööplaani tõhusamaks käivitamiseks luuakse Microsoft Office süsteemis töövood erinevate tööriistade vahel. Edaspidi hakkab tööplaani sisend tulema koostöövestlusevormilt, mis luuakse Power Appsi peale. Kinnitatud ülesanded liiguvad töötajale Microsoft Plannerisse ja SharePointi listi. Töötaja saab oma tööülesannete kohta meeldetuletusi ning saab märkida oma töö staatust (pole alustatud, töös, lõpetatud). Tegevuse staatus ja lõpetamise tähtaeg liiguvad SharePointi. Selle andmestiku põhjal luuakse interaktiivne töölaud, kus on võimalik igapäevaselt jälgida töökulgu ja tähtaegade täitmist. Süsteemi loomise eesmärk on tagada, et tööplaani rakendus igapäevaseks kasutamiseks ning juhtkonnal oleks pidev ülevaade. Esmane tähtaeg, kus süsteem tööle rakendub, on 2025.a märtsi lõpp.