



HEA HARIDUSKORRALDUSE HINDAMISEMUDEL

MTÜ Hea hariduskorraldus

hariduskorraldus.ee

SISSEJUHATUS

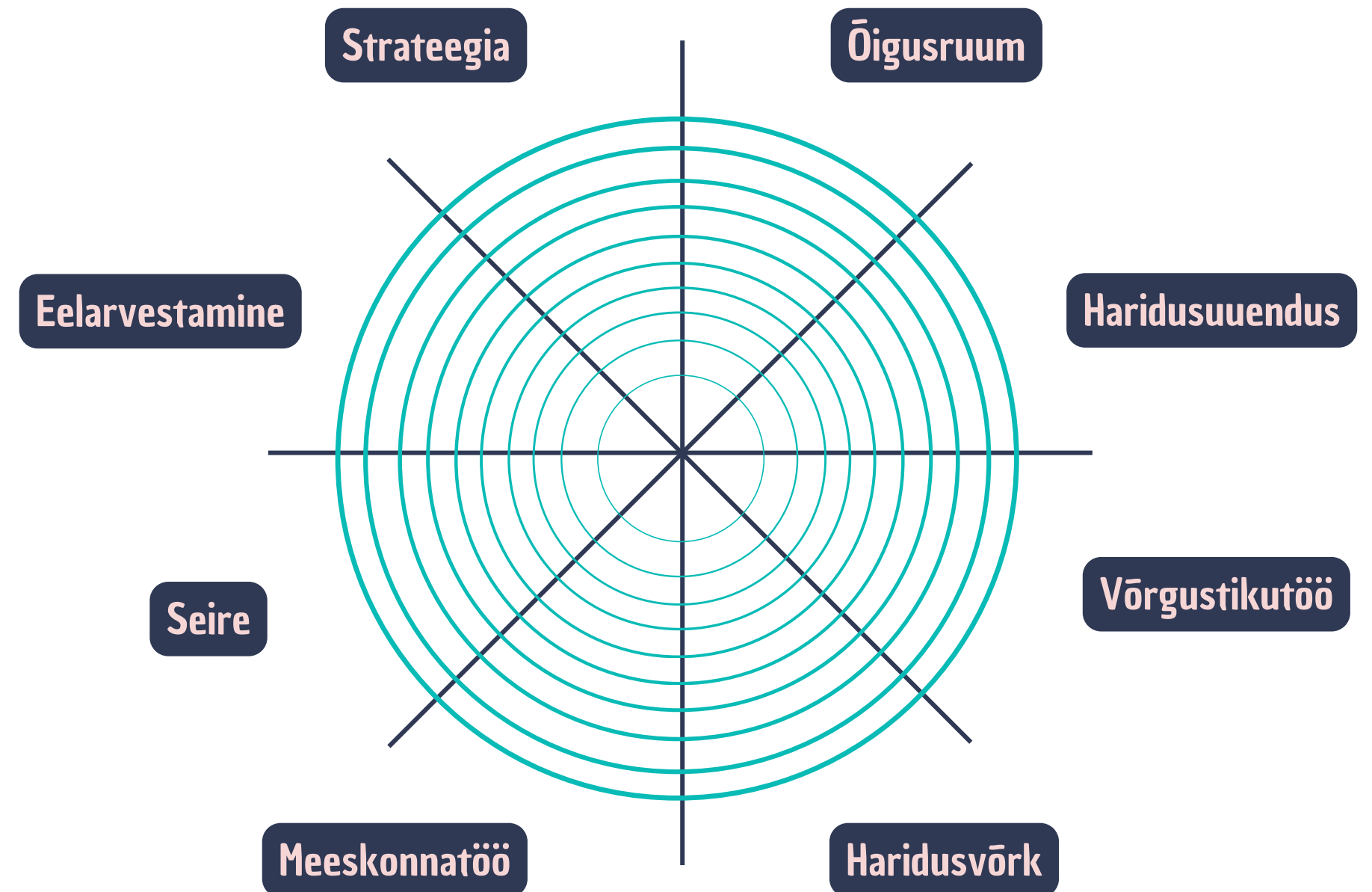
Hea ja mõtestatud hariduskorraldus on eesmärgistatud ja tulemuslik süsteem, kus on strateegiliselt läbi mõeldud planeerimine ja juhtimine, kooli pidaja-haridusjuhi partnerlus, õigusruum, eelarvestamine, võrgustikutöö, haridusvõrk, seiramine ja koostöö kogukonnaga. Selle süsteemini jõudmine võib olla keerukas, eriti tingimustes, kus igal aastal pannakse järjest enam ootusi ja kohustusi kvaliteetse ja jätkusuutliku hariduse tagamiseks nii haridusasutustele kui kohalikele omavalitsustele.

Seetõttu on MTÜ Hea hariduskorralduse eestvedajad Marika Saar ja Triin Kaaver koostanud oma kogemusest ja omavalitsuste vajadusest lähtuvalt hariduskorralduse hetkeseisu hindamismudeli. Mudel aitab kohalikul omavalitsusel ennast kui kooli pidajat hinnata kaheksa erineva komponendi kaudu 10 palli süsteemis. Komponendid on koostatud vastavalt kooli pidaja seadusest tulenevatele ülesannetele.

Strateegia komponendi all võtame vaatluse alla seatud sihid, õigusruumi analüüsimisel hindame vajalike seadusaktide olemasolu ja akuutsust, märkame ja soovitame haridusuuendusi, võrgustikutöös seirame selle haardelisust ja tõhusust, haridusvõrgu juures hindame selle jätkusuutlikkust, meeskonnatöö komponendis vaatleme olemasolevaid rutiine, seire osas võtame hinnata kuivõrd süsteemselt toimub hariduse kvaliteedi hindamine, eelarvestamise juures vaatleme seniseid palgakorralduse ja mudeldamise põhimõtteid.

Hariduskorralduse hetkeseisu analüüs koosneb nii välishindamisest kui ka enesehindamisest. Analüüsi tulemusena anname kohalikule omavalitsusele ja/või selle haridusasutusele tagasiside ning teeme ettepanekud parendustegevusteks. Lisaks saame kokku panna hariduskorralduse muutmise tegevuskava ja aidata seda ellu viia. Nii jõuame üheskoos hea hariduskorralduseni.

HARIDUSKORRALDUSE HINDAMISMUDEL[©]



KOOLI PIDAJA ÜLESANDED

Strateegia

- visiooni ja strateegiliste eesmärkide seadmine
- omavalitsuse arengukava ja/või valdkondliku arengukava uuendamine
- arengukava täitmise analüüs, sh tegevusaruande koostamine
- muutuste juhtimine
- haridusasutuste arengukavade koostamise nõustamine ja protsessi kaasumine
- huvihariduse kava koostamine
- avalikkuse teavitamine oma töövaldkonnas toimuvast ning arengusuundadest

Õigusruum

- valdkonna õigusaktide sh põhimääruste jt eelnõude koostamine ja uuendamine
- juhendmaterjalide koostamine
- vaimse ja füüsilise turvalisuse tagamine ning hädaolukorraplaanide olemasolu
- hangete ettevalmistamine nt koolitoit
- (töö)lepingute ettevalmistamine
- huvide konflikti ja korruptsiooni ennetamine
- kaebuste menetlemine
- ettekirjutuste täitmine
- riiklike eelnõude tagasisidestamine

Haridusuuendus

- projektide kirjutamine
- uute algatuste toetamine
- õppekava arenduste nügimine
- vajadusel muudatuste läbiviimine;
- elukestva õppe arendus

Haridusvõrk

- haridusvõrgu ümberkorralduste vajaduse kaardistamine ja analüüs
- ümberkorralduste eelnõu koostamine ja elluviimine
- vajadusel uute haridusasutuste loomine
- lasteaia järjekorra pidamine
- hariduslike erivajadustega seotud laste õppimisvõimalustega tegelemine
- investeeringud haridusvõrku

Võrgustikutöö

- kooli- ja lasteaiajuhtide, tugispetsialistide, terviseedendajate, noorsootöötajate, treenerite jt võrgustikutöö korraldamine
- hoolekogudes osalemine ja pidaja seisukohtade esindamine
- koostöö ja sidusus teiste valdkondadega (kultuur, sport, sotsiaal, ettevõtlus jms)
- ürituste korraldamine sh valdkonna tunnustamiste korraldamine
- listide haldamine
- laste ja vanemate nõustamine seoses haridusasutuste tegevuse, õppimisvõimaluste, tugisüsteemide rakendamisega

Meeskonnatöö

- haridusjuhtide arengu professionaalne toetamine
- valdkonna pidaja poolse kommunikatsiooni korraldamine
- värbamine ja uute juhtide toetamine
- arenguveestluste läbiviimine
- koostöö hariduskomisjoniga
- osakonnas rollide ja vastutuse kokkuleppimine

Seire

- läbimõeldud seire- ja kvaliteedisüsteem koos mõõdikutega, analüüs ja tulemuste tagasisidestamine
- seirete, teenistusliku järelevalve korraldamine
- sisehindamise aruande koostamine

Eelarvestamine

- valdkonna eelarve ja eelarvestrateegia sisendi andmine
- erinevate haridusvaldkonna toetuste menetlemine
- erahariduse toetuse korraldamine
- palga- ja tulemustasustamise süsteem
- arvlemise korraldamine teiste kohalike omavalitsustega
- arvestuse pidamine huvihariduses osalejate üle
- eelarve koostamise ja jälgimise protsess haridusasutuste-pidaja vahel