

# Koolijuhi arengu toetamine

Ulla Kamp

HEATEO HARIDUSFOND



## Autonoomsus

- Eesmärgid, ootused
- Ühine visioon
- Otsustus ja vastutus



## Tagasiside

- Regulaarne vastastikku tagasiside
- Eesmärkide ja tulemuste hindamine
- Tunnustus



## Pädevus

- Pädevuse arendamine
- Arengu toetamine
- Võrgustik





# Professionaalse värbamise vajalikkusest

- **Tipptasemel juhtimine algab tipptasemel värbamisest.**
- Uurisime Rakendusliku Antropoloogia Keskuse abiga seniseid koolijuhtide värbamispraktikaid.
- Viisime läbi kaheksa koolijuhi konkursi ning hindasime professionaalse värbaja kaasamisest saadavat kasu.
- Pakume kohalikele omavalitsustele tuge koolijuhtide värbamisel koostöös Fontese värbamiskonsultandiga.
- Koostasime käsiraamatu kooli pidajatele koolijuhi värbamise ja valiku professionaalseks ja efektiivseks korraldamiseks.

# Koolijuhi värbamise käsiraamat

- Vajadus
- Värbamisstrateegia
- Värbamisprotsess
  - **I etapp: Lähteülesande koostamine ja värbamisprotsessi planeerimine**
  - **II etapp: Konkursi teavitustegevused**
  - **III etapp: Kandidaatide hindamine ja valik**
- Värbamise ja valiku põhimõtted
- Koolijuhi tugi ja sisseelamine

# Haridusjuhtide praktikaprogramm



SEPTEMBER 2022

## ETTEVALMISTUS

- Programmiga liitumise huvist teavitamine augusti lõpuks.
- Programmi kandideerimine.
- Juhiprofiili analüüs.
- Tagasisidestamine.
- Programmi eesmärgistamine.

## Haridusasutus

Tallinna HA, Tartu LV, HTM ja  
Lääne-Harju vald

JAANUAR 2023

## JUHTIMISPRAKTIKA ETTEVÕTTES

APRILL 2023

- Strateegiliste projektide elluviimises osalemine.
- Ülesanded ja varjutamine erinevates üksustes nii juhi kui spetsialisti tasandil - juhtkonna töö, strateegiad, värbamine, töö meeskonnaga, finantsid.
- Kohtumised ettevõttepoolse mentoriga.
- Kohtumised coachiga ja töötoad ning kvisioonid teiste osalejatega.

OKTOOBER 2023

## TEADMISTE JA IDEEDE RAKENDAMINE NING PROJEKTIDE ELLUVIIMINE HARIDUSASUTUSES

Mentori ja coachi toel

FONTES



**Tugi mentoritele:** töötoad, kvisioon, individuaalne nõustamine



HEATEO  
HARIDUSFOND



**Ulla Kamp**

**Koolijuhtimise valdkonnajuht | Heateo Haridusfond**  
**ulla@heategu.ee | (+372) 56 220 613**

**KÜSIMUSED & TAGASISIDE**

