



HARIDUS- JA
TEADUSMINISTEERIUM

Koolijuhtimise kvaliteet

Ülle Matsin

Üldhariduspoliitika osakonna juhataja

Haridus- ja Teadusministeerium





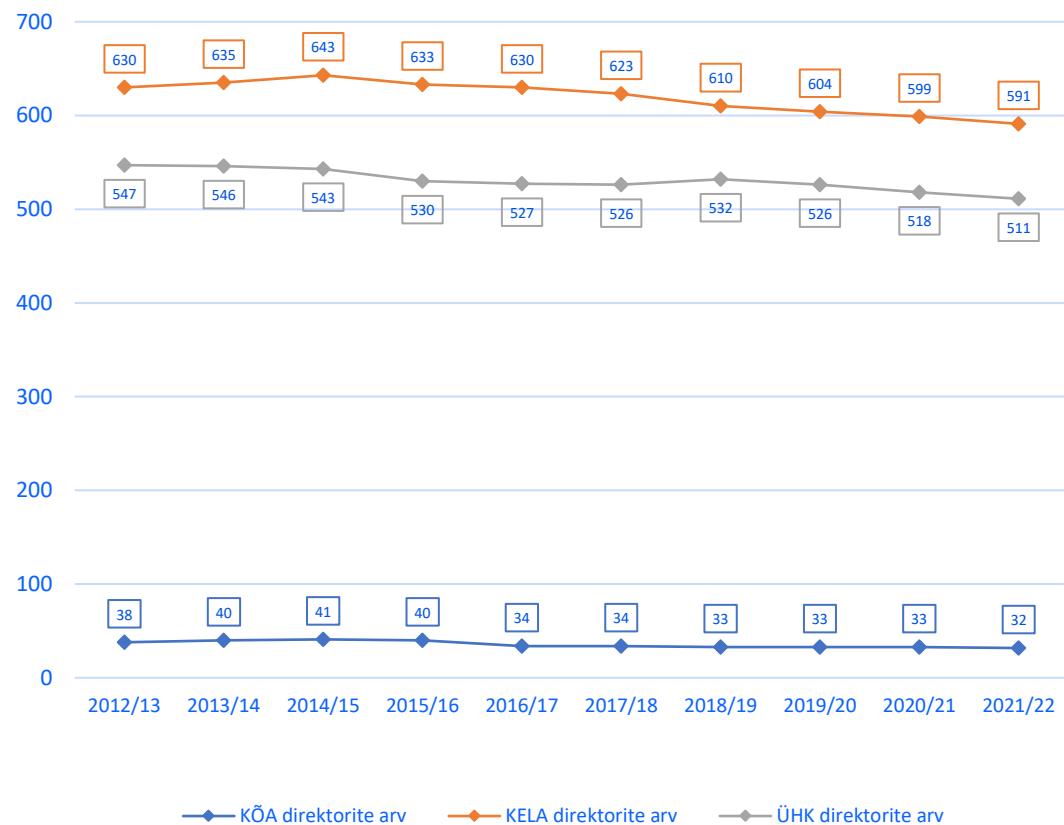
Tänase haridusjuhi koondportree



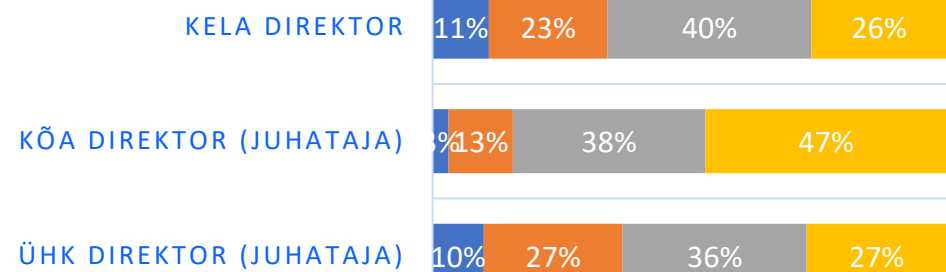
- Direktorite arv on nii koolieelsetes lasteasutustes, kutseõppeasutustes kui üldhariduskoolides väikeste kõikumistega kahanenud.
- Koolieelsete lasteasutuste ja üldhariduskoolide direktorite hulgas domineerivad nagu ka õpetajate puhul naised. Kutseõppeasutustes juhtide hulgas on 2/3 mehed.
- EHIS-e andmed viitavad selgelt direktorite vananemisele. Koolieelsetes lasteasutustes ja üldhariduskoolides on enim 50-59 aastaseid direktoreid.
- Valdav enamus direktoritest vastavad kvalifikatsioonile ja töötavad täiskoormusega.
- Õppijate arv juhi kohta: 317.....9
Õpetajate arv juhi kohta: 29.....6
Juhtide palk (2021): 2843.....1157



HARIDUS- JA TEADUSMINISTEERIUM



1. kuni 39 2. 40-49 3. 50-59 4. 60.a ja vanemad





HAK 2035 strateegiline eesmärk 2: Eestis on pädevad ja motiveeritud koolijuhid

Tagatud on õppeasutuste juhtide järelkasv, toetatakse nende professionaalset arengut, töötatakse välja ja rakendatakse juhtide hindamise süsteem, et soodustada haridusuuenduste levikut ja rakendamist ning vaimset ja füüsilist tervist ja heaolu toetava turvalise õppekeskkonna loomist.

- Loo me karjääri võimalusi haridussektoris töötavatele heade juhiomadustega inimestele ja tutvustame õppeasutuse juhi ametit väljaspool sektorit;
- Tugineme õppeasutuse juhtide värbamisel, professionaalse arengu toetamisel ja töö tagasisidestamisel õppeasutuse juhi kompetentsimudelile;
- Arendame koolipidaja võimekust õppeasutuse juhtide värbamisel, professionaalse arengu toetamisel ning töösoorituse seires ja hindamisel;
- Pakume kvaliteetseid ja mõjusaid täiendusõppe võimalusi alg-, kesk- ja meistritasemel, et juhtide pädevus oleks ajakohane ja professionaalne areng oleks toetatud kogu karjääri vältel;
- Soodustame õppeasutuste juhtide koostööd parimate tõenduspõhiste tööviiside levitamiseks ja ressursside tõhusamaks kasutamiseks.



Ootused koolijuhile





HARIDUS- JA
TEADUSMINISTEERIUM

Aitäh!

ylle.matsin@hm.ee